

Sprawozdanie

Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” z działalności w okresie od 01.06.2023 r. do 23.05.2024 r.

Obowiązkiem Rady Nadzorczej jest ochrona tego, co wspólnie budowaliśmy od wielu lat i co składa się na jakość warunków zamieszkiwania w naszej Spółdzielni – w szczególności należą do tego: dbałość o stan finansów Spółdzielni, o stan techniczny naszych zasobów oraz o niestety coraz rzadziej spotykany duch spółdzielczości, solidarności i wzajemnego wsparcia.

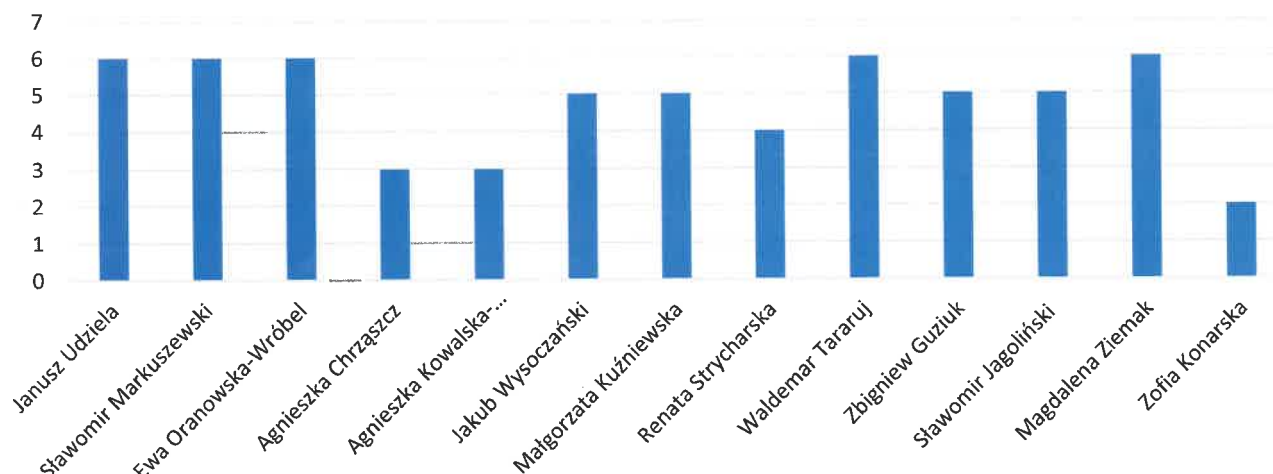
Rada Nadzorcza jest współodpowiedzialna wobec członków Spółdzielni za bezpieczne i stabilne funkcjonowanie Spółdzielni i nie powinna, a wręcz nie wolno jej uchylać się również od podejmowanych w interesie mieszkańców trudnych bądź nie do końca popularnych decyzji o których w dalszej części sprawozdania.

Rada Nadzorcza Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” obecnej kadencji została powołana Uchwałą Nr 23 Walnego Zgromadzenia Spółdzielni z dnia 24.09.2022r. w sprawie wyborów członków Rady Nadzorczej. W obecnym okresie sprawozdawczym, po uzupełnieniu jej składu decyzją Walnego Zgromadzenia od dnia 24.06.2023 r. do dnia 23 maja 2024 Rada Nadzorcza pracowała w następującym składzie:

- 1) Janusz Udziela – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- 2) Sławomir Markuszewski – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- 3) Ewa Oranowska – Wróbel – Sekretarz Rady Nadzorczej.
- 4) Małgorzata Kuźniewska – Członek Rady Nadzorczej,
- 5) Renata Strycharska – Członek Rady Nadzorczej,
- 6) Agnieszka Chrząszcz – Członek Rady Nadzorczej,
- 7) Agnieszka Kowalska - Parszutas – Członek Rady Nadzorczej,
- 8) Jakub Wysoczański – Członek Rady Nadzorczej,
- 9) Waldemar Tararuj – Członek Rady Nadzorczej,
- 10) Zbigniew Guziuk – Członek Rady Nadzorczej,
- 11) Sławomir Jagoliński – Członek Rady Nadzorczej,
- 12) Magdalena Ziemak – Członek Rady Nadzorczej,
- 13) Zofia Konarska – Członek Rady Nadzorczej.

W związku z utratą członkostwa Pani Agnieszki Chrząszcz w naszej Spółdzielni z dniem 15 maja b.r., skład Rady Nadzorczej ponownie wymaga uzupełnienia przez najbliższe Walne Zgromadzenie.

Frekwencja w posiedzeniach Rady Nadzorczej



Rada Nadzorcza działa zgodnie z postanowieniami Statutu Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” oraz Regulaminu Rady Nadzorczej. W okresie sprawozdawczym odbyło się 7 posiedzeń plenarnych uzupełnianych przez wspólne spotkania robocze Komisji Rady z Zarządem, na których omawiano sprawy i problemy bieżące oraz przygotowywano się do posiedzeń plenarnych. W okresie sprawozdawczym Rada Nadzorcza podjęła łącznie ponad 30 uchwał, w tym do najistotniejszych należały :

- Uchwała nr 27/23 z dnia 06.11.2023 w sprawie uchwalenia planu finansowo - gospodarczego na rok 2024,
- Uchwała nr 28/23 z dnia 06.11.2023 w sprawie uchwalenia planu remontów na rok 2024,

Była to bardzo trudna decyzja dla Rady Nadzorczej. Mając świadomość niedoskonałości projektu planu remontów musieliśmy podjąć najbardziej racjonalną w istniejącym stanie rzeczy decyzję o przyjęciu planu remontów na rok 2024. Decyzji nie ułatwiał fakt ograniczonych środków na remonty oraz to, że już od pewnego czasu do Rady Nadzorczej docierały głosy niezadowolenia mieszkańców z utrzymującej się dysproporcji między środkami przeznaczanymi na remonty na Kolonii Kępa Potocka w porównaniu ze środkami na cele remontowe na pozostałych 14 Koloniach. Rada Nadzorcza dołoży starań aby w planie remontów na 2025 rok uchwalając ten plan spróbować odwrócić lub chociaż zmniejszyć obecną dysproporcję środków przeznaczanych na remonty w Kolonii Kępa Potocka i w pozostałych Koloniach.

- Uchwała nr 29/23 z dnia 06.11.2023 w sprawie uchwalenia wysokości stawek opłat lokalowych dla członków Spółdzielni którym przysługuje Spółdzielcze prawo do lokali mieszkalnych, dla członków Spółdzielni będących właścicielami lokali mieszkalnych oraz dla właścicieli lokali mieszkalnych nie będących członkami Spółdzielni,
- Uchwała nr 30/23 z dnia 06.11.2023 w sprawie bonifikaty w opłatach lokalowych dla członków Spółdzielni, którym przysługuje spółdzielcze prawo do lokali mieszkalnych oraz dla członków Spółdzielni będących właścicielami lokali mieszkalnych,
- Uchwała nr 31/23 z dnia 06.11.2023 w sprawie opłat za domofony i dźwigi osobowe (windy) dla członków Spółdzielni, którym przysługuje spółdzielcze prawo do lokali mieszkalnych, dla członków Spółdzielni będących właścicielami lokali mieszkalnych oraz dla właścicieli lokali mieszkalnych nie będących członkami Spółdzielni,
- Uchwała nr 32/23 z dnia 06.11.2023 w sprawie Regulaminu udzielania zamówień na wykonywanie robót budowlanych, robót budowlano-montażowych, prac konserwacyjnych i porządkowych oraz świadczenia usług i realizacji dostaw,

W opinii zdecydowanej większości członków Rady Nadzorczej, biorąc pod uwagę interes wszystkich członków Spółdzielni, kluczowym elementem i dowodem dbałości o gospodarowanie środkami członków Spółdzielni nie jest dominanta w postaci ceny oferowanej usługi, natomiast istotniejsze jest zwiększenie nacisku na jakość i trwałość wykonywanych prac, stosowanie przez wykonawców sprawdzonych materiałów, oferowane warunki gwarancji oraz zwracanie przy wyborze wykonawców uwagi na ich doświadczenie w prowadzeniu prac w lokalach zamieszkałych.

- Uchwała w sprawie wysokości wynagrodzenia Prezesa Zarządu Spółdzielni - Barbary Hruszowiec – uchwała nr 34/23 RN z 06.11.2023 r. oraz w sprawie wysokości wynagrodzenia Członka Zarządu Spółdzielni Sławomira Zielskiego - uchwała nr 35/23 RN z 06.11.2023 r.

Rada Nadzorcza podejmując tą Uchwałę brała pod uwagę wysoką jakość świadczonej pracy przez członków Zarządu, bardzo dobrą ocenę pracy Zarządu wyrażaną kolejnymi wysokimi absolutoriami dla NICH udzielanymi przez Walne Zgromadzenia w minionych latach.

- Uchwała nr 3/24 z dnia 29.01.2024 r. w sprawie planu pracy i harmonogramu posiedzeń Rady Nadzorczej w 2024 r.

- Uchwała nr 10/24 z dnia 13.05.2024 w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Spółdzielni za rok 2024

Rada Nadzorcza przed podjęciem uchwały nr 10/24 w sprawie zaopiniowania sprawozdania finansowego Spółdzielni za rok 2023 zapoznała się ze Sprawozdaniem niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za okres od 01 stycznia 2023 roku do 31 grudnia 2023 r. Ponadto, na posiedzeniu Rady Nadzorczej w dniu 13.05.2024 r. odbyło się spotkanie z biegłym rewidentem, na którym Rada Nadzorcza wysłuchiwała szczegółowych wyjaśnień dotyczących stosowanych w przedstawionej przez biegłego opinii pojęć i sformułowań oraz ich znaczenie. Na spotkaniu została omówiona również metodologia przeprowadzenia badania. Rada Nadzorcza uzyskała wyjaśnienia na wszystkie postawione biegłemu pytania. Pozytywna opinia biegłego rewidenta i uzyskane wyjaśnienia i odpowiedzi na pytania pozwoliły podjąć Radzie Nadzorczej decyzję o przyjęciu uchwały rekomendującej Walnemu Zgromadzeniu zatwierdzenie sprawozdania finansowego Spółdzielni za 2023 r.

- Uchwała nr 11/24 z dnia 13.05.2024 w sprawie zaopiniowania propozycji Zarządu w przedmiocie podziału nadwyżki bilansowej Spółdzielni osiągniętej w roku 2023

- Uchwała nr 12/24 z dnia 13.05.2024 w sprawie zaopiniowania sprawozdania Zarządu z działalności Spółdzielni w roku 2023

Rada Nadzorcza na bieżąco analizuje dane finansowe Spółdzielni w okresach kwartalnych i dokonuje oceny kwartalnych sprawozdań finansowych zgodnie z zakresem określonym w Uchwałach nr 25/2019 z 26.09.2019 r. w sprawie przedstawiania przez Zarząd Radzie Nadzorczej danych i informacji dotyczących funkcjonowania Spółdzielni po zakończeniu każdego kwartału kalendarzowego. Analizy te są istotnym elementem funkcji kontrolnej Rady Nadzorczej a wynik dokonywanych analiz wpływa na treść decyzji i podejmowanych przez Radę Uchwał.

W wyniku przeprowadzanych analiz kwartalnych i rocznych danych finansowych Spółdzielni, podejmując Uchwały nr 11/24 z dnia 13.05.2024 i 12/24 z dnia 13.05.2024 Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała zarówno sprawozdanie Zarządu jak i propozycję podziału nadwyżki bilansowej i rekomenduje Walnemu Zgromadzeniu zatwierdzenie tych Uchwał.

- Uchwała nr 13/24 z dnia 13.05.2024 r. w sprawie rekomendacji Walnemu Zgromadzeniu w przedmiocie rozwiązania przez Spółdzielnię umowy użytkowania wieczystego działek gruntu nr ewid. 10, 11, 20 z obrębu

70104, KW nr WA1M/000350221/8 przy ul. Krasińskiego i ul. Gwiaździstej oraz działki gruntu nr ewid. 29/9 (Park Żołnierzy „Żywiciela”), KW nr WA1M/00035022/8 lub zrzeczenia się prawa użytkowania wieczystego tych działek gruntu

- Uchwała nr 17/24 z dnia 23.05.2024 r. w sprawie rekomendacji i i działań Rady Nadzorczej w przedmiocie sprzedaży pracownikom Spółdzielni – gospodarzom ii emerytowanym pracownikom Spółdzielni – gospodarzom lokali mieszkalnych, w których zamieszkują wraz z rodzinami na podstawie umów najmu,

- Uchwała nr 18/24 z dnia 23.05.2024 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania Rady Nadzorczej wraz z załącznikami.

Rada Nadzorcza przedyskutowała i zaakceptowała projekt wraz z załącznikami Sprawozdania Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” z działalności w okresie od 01.06.2023 r. do 23.05.2024 r. Uchwała w sprawie przyjęcia sprawozdania Rady Nadzorczej wraz z załącznikami została podjęta przez Radę na posiedzeniu w dniu 23 maja b.r. i Rada Nadzorcza zwróci się do Walnego Zgromadzenia z prośbą o zatwierdzenie Sprawozdania Rady Nadzorczej z jej działalności w okresie sprawozdawczym.

Na posiedzeniach i spotkaniach roboczych Rady Nadzorczej z udziałem Zarządu Rada Nadzorcza omawiała szereg istotnych dla Spółdzielni tematów. Były to między innymi:

- a. rozwiązanie problemu najmu/zamieszkania przez pracowników **Spółdzielni – gospodarzy - byłych** gospodarzy i umożliwienie im wykupu najmowanych przez nich obecnie mieszkań zgodnie z ceną wynikającą z aktualnego operatu wykonanego przez uprawnionego rzeczoznawcę od której to ceny zastosowana będzie bonifikata. Istotną kwestią dla członków Rady Nadzorczej nie było to czy wyrazić zgodę na wykup mieszkań bo nie było wątpliwości, że zgoda na wykup pozostaje z korzyścią dla wszystkich członków Spółdzielni, natomiast istotnym było rozważenie poziomu bonifikaty możliwej do zaproponowania zainteresowanym wykupem tak, by w wyniku jej zastosowania stworzyć korzystniejsze warunki wykupu mieszkań przez pracowników **Spółdzielni - gospodarzy** a jednocześnie zadbać o satysfakcjonujące ogółu członków Spółdzielni wpływy ze sprzedaży tego majątku Spółdzielni, uwolnić obecnie zamrożone w tych mieszkaniach środki finansowe które mogą być wykorzystane albo na zmniejszenie comiesięcznych kosztów ponoszonych przez członków Spółdzielni albo na cele remontowe zasobów,
- b. rozważenie zmian struktury organizacyjnej Spółdzielni – w zakresie zatrudniania gospodarzy w przyszłości. Spółdzielnia nie posiada służbowych mieszkań dla potencjalnych, nowych dozorców. Oznacza to, że nowi dozorczy/gospodarze nie będą mieszkać na Kolonii którą będą obsługiwać a co bardziej prawdopodobne to to, że będą zamieszkiwać poza naszą Spółdzielnią. Rada Nadzorcza poddała pod rozagę możliwość zatrudnienia w tej sytuacji zewnętrznych firm. Taki krok wymaga jednak szerokiego omówienia ze Spółdzielcami oraz analizy rzeczywistych, obecnie ponoszonych kosztów i potencjalnych ofert firm zewnętrznych. Niezależnie bowiem od poziomu kosztów Spółdzielcy podczas Walnego Zgromadzenia zwołanego w 2023 roku oraz podczas spotkań z Zarządem i przedstawicielami Rady Nadzorczej wyrażali obawy, co do jakości usług świadczonych przez podmioty zupełnie zewnętrzne w stosunku do Spółdzielni w porównaniu z jakością usług świadczonych w ramach stosunku pracy przez obecnych gospodarzy. Rada Nadzorcza wróci do tego tematu w kolejnym roku swojej kadencji.
- c. rozważenie propozycji pozbycia się parku im. Żołnierzy Żywiciela oraz pasa gruntu między jezdniami ul. Krasińskiego, co może wygenerować znaczne oszczędności dla Spółdzielni, bez uszczerbku dla dotychczasowego korzystania przez Spółdzielców z parku. Co więcej, zdaniem Rady Nadzorczej, przekazanie parku miastu Warszawa (ew. dzielnicy Żoliborz) daje szansę na remont parku i jego

odbudowę przez miasto, co było by zbyt kosztowne i mało realne, gdyby miało zostać wykonane z pieniędzy członków Spółdzielni.

- d. rozważenie zabudowy parkingu przy Kotłowni przy ul. Próchnika, ze względu na bliski termin utraty dzierżawy tego gruntu przez Spółdzielnię. Taka strata pozbawiłaby naszych Członków możliwości parkowania w tym miejscu, a co gorsza możliwości jakiegokolwiek decydowania o tym, co na tej działce mogłoby zostać zbudowane – ponieważ działka ta po upływie okresu dzierżawy przejdzie automatycznie w ręce miasta które wykorzysta możliwości wynikające z planu zabudowy tego terenu,
- e. dyskusja na temat coraz głośniejszy sygnalizowanej przez mieszkańców większości Kolonii, zarówno w trakcie roku jak i na niedawnych corocznych zebraniach z mieszkańcami, kwestii dotyczącej utrzymującej się od kilku lat dysproporcji między środkami corocznie przeznaczanymi na remonty na Kolonii Kępa Potocka wobec środków przeznaczanych na remonty na pozostałych 14 Koloniach. Rada Nadzorcza informowała w swoim sprawozdaniu o kosztach remontów na Kolonii Kępa Potocka i dysproporcji w wielkości środków dostępnych na remonty innych Kolonii już rok temu na Walnym Zgromadzeniu. Tylko koszt dokończenia remontu bloku przy ul. Promyka 5 szacowany jest na kolejne co najmniej kilka milionów zł.! Niezadowolenie wśród mieszkańców pozostałych 14 Kolonii rośnie. Dla przykładu: - tylko w ostatnich latach, np. w 2023 roku na remonty na Kolonii Kępa Potocka zaplanowano 2 353 716,- zł a wykonanie wyniosło 2 139 850,21.- zł podczas gdy na remonty na pozostałych 14 Koloniach zaplanowano łącznie 1 726 766.- zł a wykonanie wyniosło 1 076 713,66.- zł a więc mniej niż połowę tego ile kosztował remont na Kolonii Kępa Potocka. Jeszcze bardziej rażąca dysproporcja dotyczy bieżącego roku 2024 gdzie na remonty na Kolonii Kępa Potocka zaplanowano 1 950 000.- zł podczas gdy na pozostałe 14 Kolonii zaledwie 650 000.- zł a więc aż trzykrotnie mniej. Podobnie sytuacja wyglądała w kilku wcześniejszych latach, a wiele wskazuje na to, że najbliższe lata mogą nie móc przynieść istotnej zmiany wobec wciąż trwającego niezwykle kosztownego remontu budynku przy Promyka 5 który będzie jeszcze trwał nadal. A należy mieć również na uwadze, że do tego systematycznie dochodzą koszty wynikające między innymi z obowiązku i konieczności bieżącej dbałości o stan techniczny kilkunastu wind na tej Kolonii. Wśród mieszkańców wspomnianych pozostałych 14 Kolonii na których przecież także istnieją niemałe potrzeby remontowe rośnie niezadowolenie z takiego stanu rzeczy. Coraz częściej pojawiają się głosy o potrzebie rozważenia wydzielenia się reszty Kolonii od Kolonii Kępa Potocka jeżeli nie dojdzie do radykalnej zmiany w proporcjach środków przeznaczanych na remonty na Kolonii Kępa Potocka w stosunku do środków przeznaczanych na remonty na pozostałych Koloniach.

Należy wspomnieć, że przedstawiciele Rady Nadzorczej jak co roku uczestniczyli w corocznych spotkaniach Zarządu z mieszkańcami poszczególnych Kolonii. Warto przypomnieć, że członkowie Rady Nadzorczej z tytułu pełnionej w strukturach Spółdzielni funkcji zgodnej ze Statutem Spółdzielni oraz z uwagi na spoczywających na nich obowiązkach i odpowiedzialności ustawowej, mają prawo jeśli wręcz nie obowiązek uczestniczenia w tych spotkaniach. Celem obecności przedstawicieli Rady Nadzorczej na tych spotkaniach jest między innymi informowanie mieszkańców o działaniach Rady Nadzorczej i o problemach jakimi się Rada zajmuje, umożliwiając tym samym członkom Spółdzielni między innymi przygotowanie się do dyskusji i do podejmowania decyzji w sprawach wynikających z porządku obrad na Walnym Zgromadzeniu. Poza tym obecność przedstawicieli Rady Nadzorczej na tych zebraniach pozwala członkom Rady Nadzorczej pogłębić wiedzę o problemach i oczekiwaniach mieszkańców poszczególnych Kolonii.

Warto wspomnieć, że z wyjątkiem zebrania na Kolonii Kępa Potocka, gdzie obecność przedstawicieli Rady Nadzorczej spotkała się z delikatnie mówiąc nieprzychylnością jeśli nie wręcz z wrogością obecnych tam mieszkańców w efekcie czego przedstawiciele Rady Nadzorczej zmuszeni zostali do opuszczenia zebrania, to

na pozostałych Koloniach Przedstawiciele Rady Nadzorczej spotkali się z przychylnym przyjęciem ich obecności co dobrze służy wymianie informacji.

Zwracamy przy tym uwagę, że obecność przedstawicieli Rady Nadzorczej na corocznych spotkaniach Zarządu z mieszkańcami poszczególnych Kolonii nie stanowi żadnego nowum. Tak było od lat i niezależnie od posiadanego przez Radę Nadzorczą uprawnienia to także należy zauważyć, że obecność przedstawicieli Rady Nadzorczej na tych zebraniach stanowi tradycję w naszej Spółdzielni. Tym bardziej zdumiewa treść pytań skierowanych przez Radę Kolonii Kępa Potocka do Rady Nadzorczej, a między innymi pytanie czy Rada Nadzorcza podjęła w tej sprawie jakąś uchwałę oraz inne pytania na które odpowiedzi znajdują się wyżej w treści niniejszego Sprawozdania Rady Nadzorczej.

Kończąc niniejsze sprawozdanie Rada Nadzorcza zwraca się do Walnego Zgromadzenia z prośbą o zatwierdzenie Sprawozdania Rady Nadzorczej wraz z załącznikami z jej działalności w okresie sprawozdawczym.

Za Radę Nadzorczą WSM-ŻC

Przewodniczący Rady Nadzorczej WSM-ŻC

Janusz Udziela

ZAŁACZNIKI:

- Sprawozdanie z działalności Komisji Rewizyjnej Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” z działalności w okresie od 01.06.2023. do 23.05.2024 r.
- Sprawozdanie Komisji Technicznej Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” z działalności w okresie od dnia 01.06.2023 r. do dnia 23.05.2024 r.
- Sprawozdanie Komisji Społeczno-Kulturalnej Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” z działalności w okresie od 01.06.2023. do 23.05.2024 r.

**Sprawozdanie z działalności Komisji Rewizyjnej Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni
Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” z działalności w okresie
od 01.06.2023. do 23.05.2024 r.**

1. Komisja Rewizyjna została powołana Uchwałą nr 23 Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej Żoliborz Centralny z dnia 07.11.2022 r. w okresie sprawozdawczym pracowała w niezmiennym składzie:
 - 1) Jakub Wysoczański – Przewodniczący Komisji,
 - 2) Waldemar Tararuj – Zastępca Przewodniczącego Komisji,
 - 3) Janusz Udziela – Członek Komisji,
 - 4) Renata Strycharska – Członek Komisji,
 - 5) Zbigniew Guziuk – Członek Komisji.
2. Posiedzenia Komisji Rewizyjnej odbywały się wg potrzeb. W okresie sprawozdawczym odbyło się kilka spotkań Komisji w których uczestniczyli członkowie Komisji Rewizyjnej, w tym odbyły się wspólne posiedzenia Komisji Rewizyjnej z Komisją Techniczną. Członkowie Komisji Rewizyjnej brali także udział razem z pozostałymi Komisjami w roboczych posiedzeniach Rady Nadzorczej odbywanych wspólnie z Zarządem, których celem było wyjaśnienie ewentualnych wątpliwości i przygotowanie się Rady Nadzorczej do sprawnego procedowania i podejmowania Uchwał Rady Nadzorczej na kolejnych posiedzeniach plenarnych Rady. Ponadto ze względu na liczne kwestie wymagające uwagi Komisji Rewizyjnej, znaczną część prac Komisji członkowie byli zmuszeni wykonywać we własnym zakresie, a wyniki prac były dyskutowane w czasie przed pełnymi posiedzeniami całej Rady, bez formalnego zwoływania Komisji Rewizyjnej.

Główny zakres prac Komisji Rewizyjnej, wynika z zatwierdzonego Uchwałą Nr 7 Rady Nadzorczej z dnia 09.02.2023r Planu pracy Komisji Rewizyjnej w kadencji Rady Nadzorczej 2022 r. – 2025 r.

- 1) W okresie sprawozdawczym Komisja analizowała dane finansowe Spółdzielni w okresach kwartalnych – za kwartały 2.- 4. 2023. Przy tej okazji, w szczególności zwrócono uwagę na:
 - a. znaczące koszty energii cieplnej spowodowane podwyżkami cen,
 - b. konieczność odbudowania bezpiecznej pozycji finansowej Spółdzielni,
 - c. znacząco wysoki koszt remontów mający miejsce na Kępie Potockiej,
 - d. kwestię najmu lokali użytkowych,
 - e. Kwestię zadłużenia Spółdzielców oraz najemców lokali użytkowych,

f. zapewnienie pokrycia GZM i Funduszu Remontowego.

Podjęto decyzję, że Komisja nadal będzie monitorować powyższe kwestie i ich wpływ na gospodarkę finansową Spółdzielni.

2) Członkowie Komisji Rewizyjnej analizowali dokumenty i dane finansowe stanowiące podstawę planu gospodarczo-finansowego na rok 2024 we własnym zakresie, a następnie odbyli dyskusję przed posiedzeniem całej Rady Nadzorczej w tej sprawie. Mając na celu utrzymanie dotychczasowej kondycji finansowej Spółdzielni oraz posiadania zabezpieczenia finansowego, RN biorąc pod uwagę trudną sytuację gospodarczą w kraju podjęła Uchwałę w zakresie bonifikat w opłatach dla członków Spółdzielni dla stawki eksploatacji w wysokości 0,50 zł, a dla stawki funduszu remontowego 1,00 zł. Komisja Rewizyjna rekomendowała zatwierdzenie przez Radę przedstawionych przez Zarząd następujących dokumentów:

- a. planu finansowo-gospodarczego na rok 2024 - uchwała nr 27/23 RN z 06.11.2023 r.
- b. w sprawie planu remontów na 2024 r. - uchwała nr 28/23 RN z 06.11.2023r.
- c. w sprawie wysokości stawek opłat lokalowych oraz funduszu remontowego dla członków Spółdzielni, którym przysługują spółdzielcze prawa do lokali mieszkalnych, członków Spółdzielni będących właścicielami lokali mieszkalnych, właścicieli lokali mieszkalnych niebędących członkami Spółdzielni - uchwała nr 29/23 RN z 06.11.2023r.
- d. w sprawie bonifikaty w opłatach lokalowych dla członków Spółdzielni, którym przysługują spółdzielcze prawa do lokali mieszkalnych oraz członków Spółdzielni będących właścicielami lokali mieszkalnych -uchwała nr 30/23 RN z 06.11.2023 r.
- e. w sprawie wysokości opłat za domofony i dźwigi osobowe (windy) dla członków Spółdzielni którym przysługują spółdzielcze prawa do lokali mieszkalnych członków Spółdzielni będących właścicielami lokali mieszkalnych, właścicieli lokali mieszkalnych niebędących członkami Spółdzielni - uchwała nr 31/23 RN z 06.11.2023 r.
- f. w sprawie Regulaminu udzielania zamówień na wykonywanie robót budowlanych, robót budowlano -montażowych, prac konserwacyjnych i porządkowych, świadczenie usług oraz dostaw - uchwała nr 32/23 RN z 06.11.2023 r.
- g. w sprawie wysokości wynagrodzenia Prezesa Zarządu Spółdzielni - Barbary Hruszowiec – uchwała nr 34/23 RN z 06.11.2023 r. oraz w sprawie wysokości wynagrodzenia Członka Zarządu Spółdzielni Sławomira Zielskiego - uchwała nr 35/23 RN z 06.11.2023 r.

- 3) Uwagi i pytania do Zarządu dotyczące danych finansowych zgłaszane były także na bieżąco oraz na posiedzeniach roboczych oraz plenarnych Rady Nadzorczej na których były omawiane dane finansowe.
- 4) Komisja Rewizyjna, na wspólnych posiedzeniach z Komisją Techniczną oraz Komisją Społeczno-Kulturalną z udziałem Zarządu omówiła szereg istotnych dla Spółdzielni tematów, tak aby umożliwić Radzie Nadzorczej przedstawienie propozycji rozwiązania ważnych dla Spółdzielców kwestii na Walnym Zgromadzeniu. Komisja formułowała także stanowiska w tych sprawach na posiedzeniach i spotkaniach roboczych Rady Nadzorczej. Kwestie te obejmowały:
- a. rozwiązanie problemu najmu/zamieszkania przez pracowników Spółdzielni-gospodarzy byłych gospodarzy i umożliwienie im wykupu ich najmowanych obecnie mieszkań zgodnie z ceną wynikającą z aktualnego operatu wykonanego przez uprawnionego rzeczoznawcę od której to ceny zastosowana będzie bonifikata. Istotnym nie było czy wyrazić zgodę na wykup mieszkań bo nie było wątpliwości, że zgoda na wykup pozostaje z korzyścią dla członków Spółdzielni, natomiast istotnym było rozważenie poziomu bonifikaty możliwej do zaproponowania zainteresowanym wykupem, tak by w wyniku jej zastosowania stworzyć korzystniejsze warunki wykupu mieszkań przez pracowników-gospodarzy a jednocześnie zadbać o satysfakcjonujące członków Spółdzielni wpływy ze sprzedaży tego majątku Spółdzielni, uwolnić obecnie zamrożone w tych mieszkaniach środki które mogą być wykorzystane albo na zmniejszenie comiesięcznych kosztów ponoszonych przez członków Spółdzielni albo na cele remontowe zasobów,
 - b. rozważanie zmian struktury organizacyjnej Spółdzielni – w zakresie zatrudniania gospodarzy, w przyszłości. Spółdzielnia nie posiada służbowych mieszkań dla potencjalnych, nowych dozorców-gospodarzy. Oznacza to, że niezależnie od punktu a) powyżej, przyszli dozorczy-gospodarze w większości nie będą mieszkać na Kolonii. Komisja zatem poddała pod rozagę możliwość zatrudnienia zewnętrznych firm. Taki krok wymaga jednak szerokiego omówienia ze Spółdzielcami oraz analizy rzeczywistych, obecnie ponoszonych kosztów i potencjalnych ofert firm zewnętrznych. Niezależnie bowiem od poziomu kosztów Spółdzielcy podczas Walnego Zgromadzenia zwołanego w 2023 roku oraz podczas spotkań z Zarządem i przedstawicielami Rady Nadzorczej wyrażali obawy, co do jakości usług świadczonych przez podmioty zupełnie zewnętrzne w stosunku do Spółdzielni.
 - c. rozważenie propozycji pozbycia się parku im. Żołnierzy Żywiciela oraz wąskiego pasa gruntu między jezdniami ul. Krasińskiego i ul. Gwiazdzistej, co może wygenerować znaczne

oszczędności dla Spółdzielni, bez uszczerbku dla dotychczasowego korzystania przez Spółdzielców z parku. Co więcej, zdaniem Komisji, przekazanie parku miastu Warszawa (ew. dzielnicy Żoliborz) daje szansę na remont parku i jego odbudowę ze środków miasta, które byłyby zbyt kosztowne, gdyby miało to zostać wykonane z pieniędzy Spółdzielców.

- d. rozważenie zabudowy parkingu przy budynku Kotłowni od ul. Próchnika, ze względu na bliski termin utraty dzierżawy tego gruntu przez Spółdzielnię. Taka strata pozbawiłaby członków Spółdzielni możliwości parkowania w tym miejscu, a co gorsza możliwości jakiegokolwiek decydowania o tym, co na tej działce mogłoby zostać zbudowane – ponieważ działka ta po upływie okresu dzierżawy przejdzie automatycznie w ręce miasta.

Członkowie Komisji uczestniczyli w corocznych spotkaniach Zarządu z mieszkańcami poszczególnych Kolonii i przedstawicielami Rady Nadzorczej, aby poinformować o tych kwestiach Spółdzielców, umożliwiając im tym samym przygotowanie się do dyskusji i ewentualnego podjęcia decyzji w powyższych kwestiach na Walnym Zgromadzeniu.

Komisja Rewizyjna, na wspólnych posiedzeniach z Komisją Techniczną omawiała także inne tematy związane z bieżącą działalnością Spółdzielni w tym między innymi skonsultowano wspólnie i opracowano nowy Regulamin zamówień na roboty remontowe, budowlane, montażowe i konserwacyjne. W opinii zdecydowanej większości członków obydwu Komisji, biorąc pod uwagę interes członków Spółdzielni, kluczowym elementem nie jest dominanta w postaci ceny usługi natomiast istotniejsze jest zwiększenie nacisku na jakość i trwałość wykonywanych prac, stosowanie przez wykonawców sprawdzonych materiałów, oferowane warunki gwarancji oraz zwracanie przy wyborze wykonawców uwagi na ich doświadczenie w prowadzeniu prac w lokalach zamieszkałych. W wyniku wspólnej pracy Komisji przedłożono Radzie Nadzorczej do akceptacji gotowy projekt regulaminu który został uchwalony przez RN w dniu 06.11.2023 r.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej

Jakub Wysoczański

**Jakub Ryszard
Wysoczański**

Elektronicznie
podpisany przez Jakub
Ryszard Wysoczański
Data: 2024.05.15
15:18:00 +02'00'

Sprawozdanie Komisji Technicznej Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej „Żoliborz Centralny” z działalności w okresie od dnia 01.06.2023 r. do dnia 23.05.2024 r.

1. Komisja Techniczna została powołana Uchwałą Nr 24/2022 Rady Nadzorczej Warszawskiej Spółdzielni Mieszkaniowej Żoliborz Centralny z dnia 07.11.2022 r.

2. W okresie sprawozdawczym Komisja pracowała do dnia 31.08.2023 r. w składzie:

- 1) Janusz Udziela - przewodniczący Komisji,
- 2) Sławomir Markuszewski – członek Komisji,
- 3) Waldemar Tararuj – członek Komisji,
- 4) Agnieszka Chrząszcz – członek Komisji.

... a od dnia 31.08.2023 r. na podstawie Uchwały Nr 22/23 do składu Komisji Technicznej dołączył Sławomir Jagoliński.

A zatem od dnia 31.08.23 r Komisja pracowała w składzie:

- 1) Janusz Udziela - przewodniczący Komisji,
- 2) Sławomir Markuszewski – członek Komisji,
- 3) Waldemar Tararuj – członek Komisji,
- 4) Agnieszka Chrząszcz – członek Komisji,
- 5) Sławomir Jagoliński – członek Komisji.

3. Komisja Techniczna podejmowała swoje działania w oparciu o plan pracy i tryb pracy w kadencji RN 2022 - 2025 zatwierdzony oficjalnie przez Radę Nadzorczą w dniu 09.02.2023 r. Uchwałą Nr 7/2023.

4. Ponieważ rozpatrywane zarówno przez Komisję Techniczną jak i Komisję Rewizyjną kwestie dotyczące działalności Spółdzielni często zazębiają się, więc z uwagi na to, obie Komisje dla usprawnienia ich pracy zdecydowały, że korzystnym rozwiązaniem będzie odbywanie przez nie wspólnych posiedzeń i wypracowywanie wspólnego stanowiska obu Komisji, a następnie rekomendowanie go Radzie Nadzorczej na posiedzeniach plenarnych RN na których Rada podejmowała Uchwały w przedmiotowych sprawach.

5. Posiedzenia Komisji Technicznej odbywały się wg potrzeb. Członkowie Komisji Technicznej brali także udział razem z pozostałymi Komisjami w roboczych posiedzeniach Rady Nadzorczej odbywanych wspólnie z Zarządem, których to posiedzeń celem było wyjaśnianie ewentualnych wątpliwości i przygotowanie się Rady Nadzorczej do sprawnego procedowania i podejmowania Uchwał RN na kolejnych posiedzeniach plenarnych Rady. Ponadto członkowie Komisji część pracy wykonywali indywidualnie pozostając ze sobą w stałym kontakcie za pomocą środków przekazu elektronicznego (e-mail, telefon), zajmowali stanowisko w sprawach technicznych sygnalizowanych na bieżąco przez mieszkańców lub Rady Kolonii. a także byli obecni na corocznych zebraniach mieszkańców poszczególnych Kolonii na których mieliśmy możliwość wsłuchania się w problemy nurtujące mieszkańców oraz możliwość poinformowania mieszkańców o tematach przewidywanych do procedowania na najbliższym Walnym Zgromadzeniu. I tak:

- Komisja Techniczna na posiedzeniach i spotkaniach roboczych z pozostałymi Komisjami omówiła wspólnie z nimi szereg istotnych dla Spółdzielni tematów umożliwiających następnie Radzie Nadzorczej przedstawienie propozycji rozwiązania ważnych dla Spółdzielców kwestii na najbliższym Walnym Zgromadzeniu. Komisja Techniczna formułowała na tych posiedzeniach roboczych Rady Nadzorczej swoje stanowiska. Omawiane tematy dotyczyły m. innymi następujących kwestii:

a) rozwiązanie problemu najmu/zamieszkania przez pracowników Spółdzielni-gospodarzy-byłych gospodarzy i umożliwienie im wykupu najmowanych przez nich obecnie mieszkań zgodnie z ceną wynikającą z aktualnego operatu wykonanego przez uprawnionego rzeczoznawcę od której to ceny zastosowana będzie bonifikata. Istotną kwestią nie było to czy wyrazić zgodę na wykup mieszkań bo nie było wątpliwości, że zgoda na wykup pozostaje z korzyścią dla wszystkich członków Spółdzielni, natomiast istotnym było rozważenie poziomu bonifikaty możliwej do zaproponowania zainteresowanym wykupem, tak by w wyniku jej zastosowania stworzyć korzystniejsze warunki wykupu mieszkań przez pracowników Spółdzielni - gospodarzy a jednocześnie zadbać o satysfakcjonujące członków Spółdzielni wpływy ze sprzedaży tego majątku Spółdzielni, uwolnić obecnie zamrożone w tych mieszkaniach środki finansowe które mogą być wykorzystane albo na zmniejszenie comiesięcznych kosztów ponoszonych przez członków Spółdzielni albo na cele remontowe zasobów,

b) rozważenie zmian struktury organizacyjnej Spółdzielni – w zakresie zatrudniania gospodarzy w przyszłości. Spółdzielnia nie posiada służbowych mieszkań dla potencjalnych, nowych dozorców-gospodarzy. Oznacza to, że nowi dozorczy-gospodarze nie będą mieszkać na Kolonii którą będą obsługiwać a co bardziej prawdopodobne to to, że będą zamieszkiwać poza naszą Spółdzielnią. Komisja poddała pod rozagę możliwość zatrudnienia w tej sytuacji zewnętrznych firm. Taki krok wymaga jednak szerokiego omówienia ze Spółdzielcami oraz analizy rzeczywistych, obecnie ponoszonych kosztów i potencjalnych ofert firm zewnętrznych. Niezależnie bowiem od poziomu kosztów Spółdzielcy podczas Walnego Zgromadzenia zwołanego w 2023 roku oraz podczas spotkań z Zarządem i przedstawicielami Rady Nadzorczej wyrażali obawy, co do jakości usług świadczonych przez podmioty zupełnie zewnętrzne w stosunku do Spółdzielni w porównaniu z jakością usług świadczonych w ramach stosunku pracy przez obecnych gospodarzy. Komisja Techniczna wspólnie z pozostałymi Komisjami wróci do tego tematu w kolejnym roku swojej kadencji.

c) rozważenie propozycji pozbycia się parku im. Żołnierzy Żywiciela oraz wąskiego pasa gruntu między jezdniami ul. Krasińskiego i ul. Gwiazdzistej, co może wygenerować znaczne oszczędności dla Spółdzielni, bez uszczerbku dla dotychczasowego korzystania przez Spółdzielców z parku. Co więcej, zdaniem Komisji, przekazanie parku miastu Warszawa (ew. dzielnicy Żoliborz) daje szansę na remont parku i jego odbudowę przez miasto, co było by zbyt kosztowne i mało realne, gdyby miało zostać wykonane z pieniędzy członków Spółdzielni.

d) rozważenie zabudowy parkingu przy Kotłowni przy ul. Próchnika, ze względu na bliski termin utraty dzierżawy tego gruntu przez Spółdzielnię. Taka strata pozbawiłaby naszych Członków nie tylko możliwości parkowania w tym miejscu, ale co gorsza możliwości jakiegokolwiek decydowania o tym, co na tej działce mogłoby zostać zbudowane – ponieważ działka ta po upływie okresu dzierżawy przejdzie automatycznie w ręce miasta które wykorzysta możliwości wynikające z planu zabudowy tego terenu,

e) dyskusja na temat coraz głośniejsz sygnalizowanej przez mieszkańców większości Kolonii, zarówno w trakcie roku jak i na niedawnych corocznych zebraniach z mieszkańcami, kwestii dotyczącej utrzymującej się od kilku lat dysproporcji między środkami corocznie przeznaczanymi na remonty na Kolonii Kępa Potocka wobec środków przeznaczanych na remonty na pozostałych 14 Koloniach. Rada Nadzorcza informowała w swoim sprawozdaniu o kosztach remontów na Kolonii Kępa Potocka i dysproporcji w wielkości środków dostępnych na remonty innych Kolonii już rok temu na Walnym Zgromadzeniu. Tylko koszt dokończenia remontu bloku przy ul. Promyka 5 szacowany jest na kolejne co najmniej kilka milionów zł! Ten stan budzi niepokój i rosnące niezadowolenie wśród mieszkańców pozostałych 14 Kolonii. Dla przykładu: - tylko w ostatnich latach, np. w 2023 roku na remonty na Kolonii Kępa Potocka zaplanowano 2 353 716,- zł a wykonanie wyniosło 2 139 850,21,- zł podczas gdy na remonty na pozostałych 14 Koloniach zaplanowano łącznie 1 726 766,- zł a wykonanie wyniosło 1 076 713,66,- zł a więc mniej niż połowę tego ile kosztował remont na Kolonii Kępa Potocka. Jeszcze bardziej rażąca dysproporcja dotyczy bieżącego roku 2024 gdzie na remonty na Kolonii Kępa Potocka zaplanowano 1 950 000,- zł podczas gdy na pozostałe 14 Kolonii zaledwie 650 000,- zł a więc aż trzykrotnie mniej! Podobnie

sytuacja wyglądała w kilku wcześniejszych latach, a wiele wskazuje na to, że najbliższe lata mogą nie móc przynieść istotnej zmiany wobec wciąż trwającego remontu budynku przy Promyka 5 który będzie jeszcze trwał nadal. A należy mieć również na uwadze, że do tego dochodzą koszty wynikające z obowiązku i konieczności bieżącej dbałości o stan techniczny kilkunastu wind na tej Kolonii. Wśród mieszkańców wspomnianych pozostałych 14 Kolonii na których przecież także istnieją niemałe potrzeby remontowe coraz częściej pojawiają się głosy o wydzieleniu się reszty Kolonii od Kolonii Kępa Potocka jeżeli nie dojdzie do radykalnej zmiany w proporcjach środków przeznaczanych na remonty na Kolonii Kępa Potocka w stosunku do środków przeznaczanych na remonty na pozostałych Koloniach.

6. Zgodnie ze swoimi kompetencjami Komisja Techniczna po rozważeniu wszystkich za i przeciw w istniejącej trudnej sytuacji dokonała najbardziej w istniejącym stanie rzeczy optymalnego wyboru i zdając sobie sprawę z niedoskonałości możliwych rozwiązań, rekomendowała Radzie Nadzorczej podjęcie uchwały:

a) - w sprawie planu remontów na 2024 r - uchwała nr 28/23 RN z 06.11.2023r.

Była to bardzo trudna decyzja zarówno dla Komisji Technicznej, Komisji Rewizyjnej jak i dla całej Rady Nadzorczej. Mając świadomość niedoskonałości projektu planu remontów musieliśmy podjąć najbardziej racjonalną w istniejącym stanie rzeczy decyzję o przyjęciu planu remontów na rok 2024. Decyzji nie ułatwiał fakt ograniczonych środków na remonty oraz to, że już od pewnego czasu docierały do nas głosy niezadowolenia mieszkańców z utrzymującej się dysproporcji między środkami przeznaczanymi na remonty na Kolonii Kępa Potocka w porównaniu ze środkami na cele remontowe na pozostałych 14 Koloniach. Komisja Techniczna wspólnie z pozostałymi Komisjami dołoży starań aby w planie remontów na 2025 rok uchwalając ten plan spróbować odwrócić lub chociaż zmniejszyć obecną dysproporcję środków przeznaczanych na remonty w Kolonii Kępa Potocka i w pozostałych Koloniach.

b) – kolejną uchwałą jaką Komisja Techniczna zgodnie ze swoimi kompetencjami, po rozważeniu wspólnie z Komisją Rewizyjną aspektów finansowych rekomendowała Radzie Nadzorczej była uchwała:

- w sprawie Regulaminu udzielania zamówień na wykonywanie robót budowlanych, robót budowlano - montażowych, prac konserwacyjnych i porządkowych, świadczenie usług oraz dostaw - uchwała nr 32/23 RN z 06.11.2023 r.

W opinii zdecydowanej większości członków obydwu wymienionych Komisji, biorąc pod uwagę interes Członków Spółdzielni, kluczowym elementem i dowodem dbałości o gospodarowanie środkami Członków Spółdzielni nie jest dominanta w postaci ceny oferowanej usługi, natomiast istotniejsze jest zwiększenie nacisku na jakość i trwałość wykonywanych prac, stosowanie przez wykonawców sprawdzonych materiałów, oferowane warunki gwarancji oraz zwracanie przy wyborze wykonawców uwagi na ich doświadczenie w prowadzeniu prac w lokalach zamieszkałych. W wyniku wspólnej pracy obydwu Komisji Komisja Techniczna przedłożyła Radzie Nadzorczej do akceptacji gotowy projekt regulaminu który został uchwalony przez RN w dniu 06.11.2023 r.

Zgodnie z Regulaminem udzielania zamówień przedstawiciel Komisji Technicznej uczestniczył w charakterze obserwatora przy wyborze wykonawców robót remontowych prowadzonych w Spółdzielni, a także wrywkowo w trakcie prowadzonych robót i przy odbiorach prowadzonych na terenie Spółdzielni remontów.

Przewodniczący Komisji Technicznej RN WSM-ŻC



Janusz Udziela

SPRAWOZDANIE KOMISJI SPOŁECZNO-KULTURALNEJ RADY NADZORCZEJ WSM Ż-C

za okres od 01 czerwca 2023 do 23 maja 2024 r.

Komisja Społeczno-Kulturalna została powołana Uchwałą RN nr 25 z dnia 07.11.2022 r.

W okresie sprawozdawczym Komisja Społeczno-Kulturalna RN WSM-ŻC początkowo pracowała w składzie trzyosobowym:

1. **Ewa Oranowska-Wróbel** - Przewodnicząca
2. **Małgorzata Kuźniewska**
3. **Agnieszka Kowalska-Parszutas**

W wyniku podjęcia przez Radę Nadzorczą Uchwały nr 23/23 z dnia 31.08.2023 do składu Komisji dołączyła p. **Zofia Konarska** która uzupełniła skład Rady Nadzorczej decyzją Walnego Zgromadzenia z dnia 24 czerwca 2023 r., a w wyniku podjęcia przez Radę Nadzorczą Uchwały nr 24/23 z dnia 31.08.2023 do składu Komisji dołączyła p. **Magdalena Ziemak**.

A zatem aktualny skład Komisji Społeczno-Kulturalnej począwszy od dnia 31.08.2023 r. to:

1. **Ewa Oranowska-Wróbel** – Przewodnicząca
2. **Małgorzata Kuźniewska**
3. **Agnieszka Kowalska-Parszutas**
4. **Magdalena Ziemak**
5. **Zofia Konarska**

Główny zakres prac Komisji Społeczno - Kulturalnej wynika z zatwierdzonego Uchwałą Nr 7 Rady Nadzorczej z dnia 9.02.2023r Planu pracy Komisji Społeczno - Kulturalnej w kadencji Rady Nadzorczej 2022 r. – 2025 r.

W okresie sprawozdawczym prace Komisji Społeczno-Kulturalnej odbywały się na jej posiedzeniach i poza nimi, a także w uzgodnieniu z Przewodniczącą Komisji jako indywidualna praca członków Komisji w szczególności w Koloniach, które zamieszkują. Z uwagi na skromne środki finansowe, po uzgodnieniu z Zarządem we współpracy z Pracownią Plastyczną z okazji Dnia Dziecka pod budynkiem Spółdzielni odbyły się warsztaty plastyczne. Dzieci kolorowały zdjęcia budynków naszej Spółdzielni. Każde dziecko biorące udział w tym wydarzeniu dostawało drobny upominek.

Członkowie Komisji Społeczno-Kulturalnej referowali zauważone problemy mieszkańców dotyczące obszaru działania swojej Komisji Zarządowi i Radzie Nadzorczej. Komisja zwróciła się do Rad Kolonii z inicjatywą wolontariackiej pomocy sąsiedzkiej szczególnie osobom chorym i starszym będącym w potrzebie.

Przedstawiciele Komisji Społeczno-Kulturalnej wspólnie z członkami innych Komisji brali czynny udział we wszystkich posiedzeniach plenarnych oraz roboczych Rady Nadzorczej a także w corocznych spotkaniach z mieszkańcami poszczególnych Kolonii odbywanych przed Walnym Zgromadzeniem WSM-ŻC.

Przewodnicząca Komisji Społeczno-Kulturalnej RN WSM-ŻC

Ewa Oranowska-Wróbel